

Projektmanagement mit

MS Excel vs. saprima®



Ist-Situation: Projektmanagement mit MS Excel:	3
Einzelprojektmanagement in Excel:	3
Vor- und Nachteile von MS Excel:	4
Vorteile MS Excel:	4
Nachteile MS Excel:	4
Mögliches Vorgehen in saprima®	5
Allgemein zu saprima®	5
Projektplanung (Multiprojekt)	5
Ressourcenplanung	7
Kostenplanung	8
Auswertungen	9
Fazit:	10

Ist-Situation: Projektmanagement mit MS Excel:

Einzelprojektmanagement in Excel:

- ↳ Jedes Projekt wird in einem eigenen MS Excel¹ – File geplant
- ↳ Projekt Status wird im MS Excel-File verwaltet
- ↳ Budget- und Plankosten werden in MS Excel verwaltet
- ↳ Projektmeilensteinen werden in Excel geplant
- ↳ unterschiedliche Projektstruktur für Projekte möglich
- ↳ Kosten, Termine und Status der Projekte in einem MS Excel File
- ↳ Kapazitätsplanung findet meist nicht im Projektplanungsfile statt
- ↳ Projektreporting in verschiedenen Grafiken im MS Excel-File
- ↳ Zusammenstellen der einzelnen Projekte manuell in separaten MS Excel-Files für die Multiprojektsicht
- ↳ Ressourcen- und Terminplanung findet voneinander getrennt statt
- ↳ Ist-Stunden für Soll-Ist Vergleich, werden manuell aus unterschiedlichen System zusammengespielt bzw. doppelt erfasst

In MS EXCEL ist keine Gesamtsicht auf Projekte und Ressourcen möglich!

¹MS Excel ist ein eingetragenes Warenzeichen der Microsoft Corporation

Vor- und Nachteile von MS Excel:

Vorteile MS Excel:

- Jedes Projekt kann eigene unterschiedliche Projektstruktur haben
- Jedes Projekt kann mit unterschiedlichen Projektattributen versehen werden
- Auswertungen können für jedes Projekt angepasst werden
- keine Lizenzkosten für Projektmanagement-Tool (MS Excel Lizenzen meist für jeden Mitarbeiter vorhanden)
- Keine Schulungskosten nötig
- Ressourcenplanung beeinflusst Terminplanung nicht

Nachteile MS Excel:

- Verschiedene Benutzer können nicht gleichzeitig gleiches Projekt bearbeiten (kein Multiusersystem)
- Rechteverwaltung muss über Filesystem oder Dokumentenmanagementsystem gewährleistet werden
- keine Multiprojektplanung möglich
- keine Multiprojektauswertungen möglich
- Budget, Plankosten und Projektaufwände können nicht auf Programmebene aggregiert werden
- Terminplanung und Ressourcenplanung sind unabhängig voneinander
- Ist-Stunden und Planstunden müssen manuell für Soll-Ist Vergleich zusammengebracht werden
- Terminberechnung findet nicht über Vorgänger und Nachfolger Beziehungen statt
- die Eingabe von Dauern bestimmt nicht automatisch die Start- und Endtermine
- da selbst vordefinierte Attribute verändert werden können, ist eine einheitliche Auswertung über Attribute nur schwer möglich
- Managementauswertungen über Dashboards unmöglich
- Schnittstellen zu anderen Systemen (SAP, DMS...) schwierig zu realisieren
- Basisplanvergleich fast nicht möglich
- Scenario Management über mehrere Projekte nicht möglich
- Terminplaner und Ressourcenverantwortlich planen meist in unterschiedlichen Systemen bzw. Files

Mögliches Vorgehen in saprima®

Allgemein zu saprima®

Dadurch das saprima® eine reine Webapplikation (Javascript und HTML5) ist, ist keine Installation auf den einzelnen Client-Maschinen notwendig. Durch die Architektur von saprima®, können beliebig viele Benutzer gleichzeitig im System arbeiten und in den gleichen Projekten Daten erfassen und verändern. Wobei durch ein ausgeklügeltes Rollen- und Rechtssystem die Lese- und Schreibzugriffe auf Funktionen in saprima® und auf Daten eingeschränkt werden können. Durch die Definition von beliebig vielen Layouts, können für jede beteiligte Rolle in saprima®, spezifische Erfassungsmasken erstellt werden. Dadurch sinkt der Schulungsaufwand pro Rolle auf ein Minimum.

Projektplanung (Multiprojekt)

Da saprima® ein Multiprojektsystem ist, ist es vorerst wichtig, dass man eine übergeordnete Projektstruktur anlegt. Diese kann beliebig tief sein und nach beliebigen Kriterien aufgebaut werden. saprima® hat auch die Möglichkeit von parallelen Strukturen. So kann z.B. eine Struktur nach Terminen (Keller vor Dachgeschoss) und parallel dazu eine Struktur nach Projektkostenstellen aufgebaut werden. Verschiebt sich nun z.B. ein Termin in der einen Struktur, ändert er sich automatisch in der anderen Struktur. Nachdem die übergeordneten Strukturen, die hauptsächlich für Auswertungen und die Rechtevergabe dienen, angelegt sind, werden Projekttemplates generiert. Dies erleichtert dem Anwender das Erzeugen neuer Projekte erheblich. Er braucht zur Anlage nur noch ein Template wählen und automatisch wird in der übergeordneten Projektstruktur ein Projekt angelegt. Jetzt müssen nur noch ein Projektname und verschiedene projektspezifische Attribute verändert werden. Für die Attributierung von Strukturen Projekten, Vorgängen und Ressourcen stehen beliebig viele „benutzerdefinierbare Felder“ mit diversen Typen zu Verfügung.

The image displays two overlapping screenshots of the saprima web application interface. The left screenshot shows a project hierarchy tree with columns for ID, Name, Startdatum, Enddatum, Standort, Status, and Probability. The right screenshot shows a detailed project view with a table of tasks and a 'Auswahl Erweiterte Attributwerte' dialog box.

ID	Name [Deutsch]	Startdatum	Enddatum	Standort	Status	Probabilität
Projekte	Projekte	A 01.06.2015	21.06.2017			
CH_akt	CH_akt	A 01.06.2015	21.06.2017			
D_akt	D_akt	A 06.07.2015	17.04.2017			
Proj_D4	Proj_D4	22.09.2016	30.11.2016	Hamburg	Gelb	10
Proj_D5	Proj_D5	01.12.2015	05.08.2016	Köln	Grün	80
Projekt Ende	Projekt Ende	08.08.2016	08.08.2016			
Projekt Start	Projekt Start	05.04.2016	05.04.2016			
WBS1	WBS1	01.12.2015	01.07.2016			
V1	V1	05.04.2016	11.04.2016			
V2	V2	12.04.2016	18.04.2016			
V3	V3	19.04.2016	25.04.2016			
V4	V4	26.04.2016	02.05.2016			
V5	V5	01.12.2015	01.07.2016			
WBS1 End	WBS1 End	04.07.2016	04.07.2016			
WBS1 Start	WBS1 Start	05.04.2016	05.04.2016			
WBS2	WBS2	04.07.2016	05.08.2016			
Proj_D6	Proj_D6	03.08.2015	17.04.2017	Dresden	Rot	80
ipd_D	ipd_D	22.07.2016	25.10.2016	Köln	Gelb	50
ipd_D1	ipd_D1	A 06.07.2015	29.06.2016	Duisburg	Rot	100
USA_akt	USA_akt	01.09.2015	09.11.2016			
Proj_L51	Proj_L51	01.09.2016	09.11.2016	Washington	Gelb	10
Proj_L52	Proj_L52	30.05.2016	12.08.2016	Washington	Rot	100
Proj_L54	Proj_L54	01.09.2015	27.07.2016	Washington	Grün	50
Proj_L55	Proj_L55	04.08.2016	11.10.2016	Washington	Rot	10

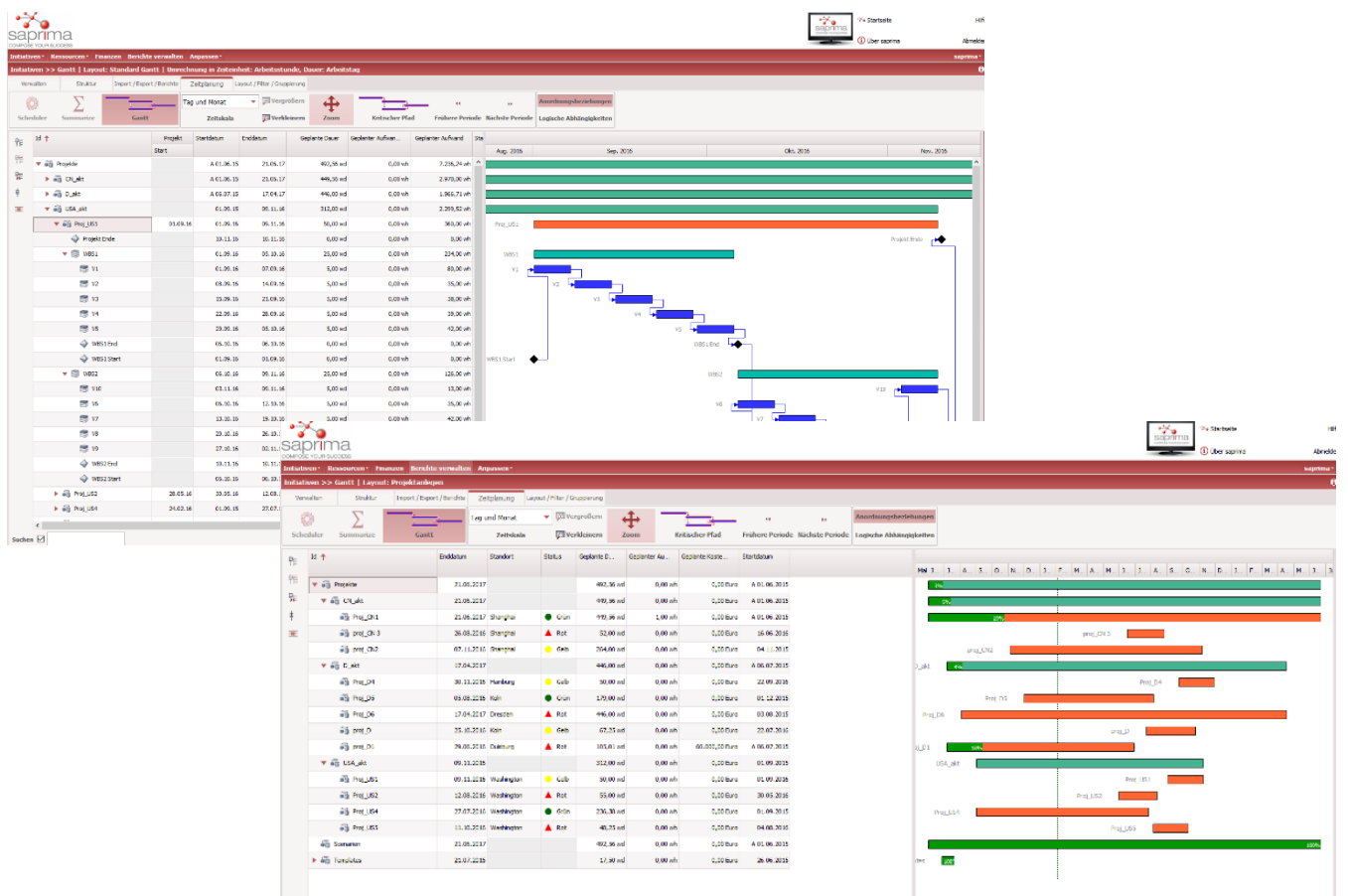
Copyright,

Saprima GmbH, Mendelstr. 4, 84030 Ergolding

Tel.: 0871/202166-22 E-Mail: info@saprima.de Internet: www.saprima.de

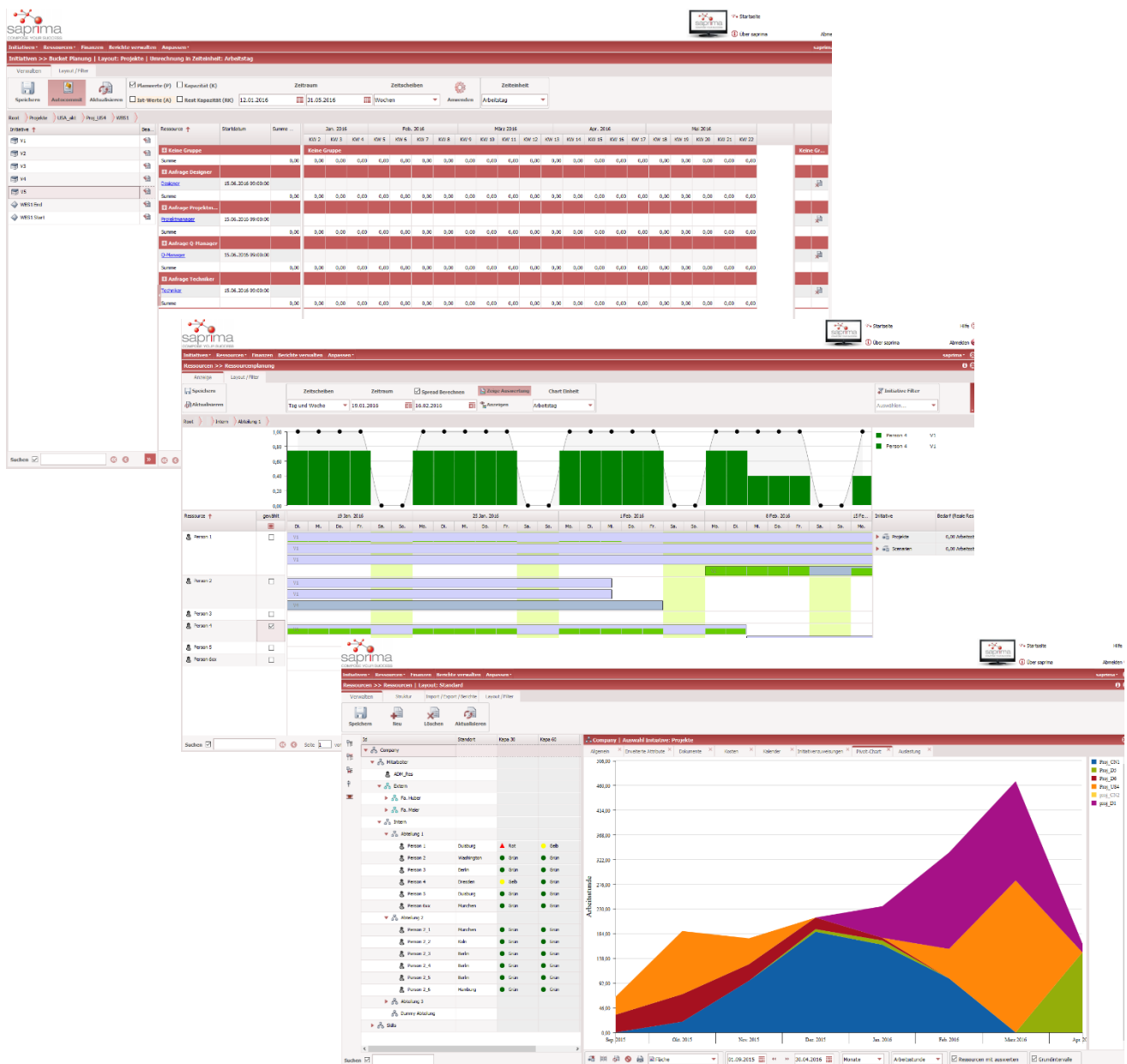
Terminplanung

Für die Terminplanung steht den Benutzern ein eigener „Gantt“ Usecase zur Verfügung. Hier können die Vorgänger- und Nachfolgerbeziehungen zwischen Vorgängen, WBS-Elementen oder Projekten grafisch oder in Listenform erzeugt werden. Die eingebaute Berechnungslogik erlaubt eine Vorwärts- und Rückwärtsrechnung. Durch setzen von Randbedingungen können Projekte in die Zukunft verschoben werden, was zum Beispiel wichtig für eine Szenario - Planung ist. In der Gantt Ansicht ist eine Ansicht aller Projekte auf der Zeitschiene darstellbar.



Ressourcenplanung

In saprima[®] kann auf jeder Ebene in der Projektstruktur die Ressourcenplanung durchgeführt werden. Für Projekte die weiter in der Zukunft liegen, ist es möglich vorerst Rollen bzw. die „Abteilung“ mit Aufwänden auf Vorgänge zu buchen. Erst später kann man diese Rollen mit einer oder mehreren „echten Ressourcen“ ersetzen. Dies kann auch in Zeitscheiben gemacht werden. D.h. der Bedarf an Aufwänden für Rollen kann in beliebigen Zeitscheiben (z.B. monatlich) erfasst werden. Und genau in diesen Zeitscheiben können diese Aufwände mit „echten Ressourcen“ ersetzt werden.



Copyright,

Saprima GmbH, Mendelstr. 4, 84030 Ergolding

Tel.: 0871/202166-22 E-Mail: info@saprima.de Internet: www.saprima.de

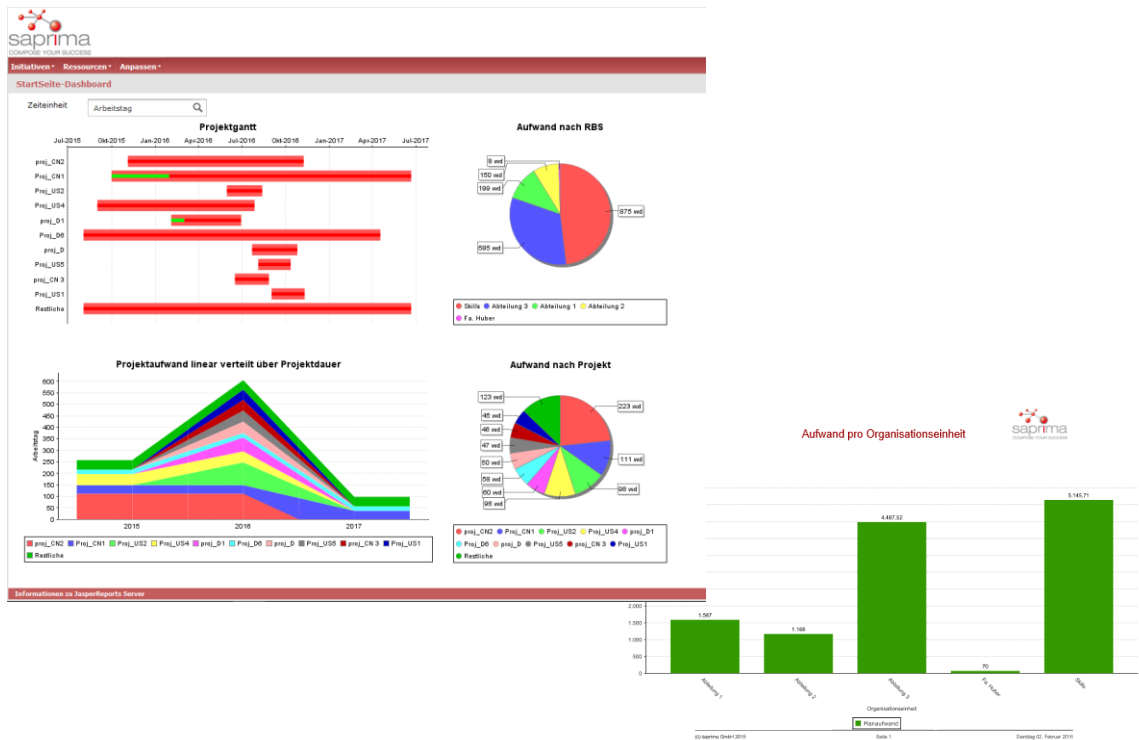
Kostenplanung

In saprima® können auf jeder Ebene in der Projektstruktur Budget (Soll / Ist), Plan- und Ist-Kosten und geplante und tatsächliche Einnahmen erfasst und ausgewertet werden. Zusätzlich werden aus den geplanten und den Aktuellen Aufwänden die Ressourcekosten über Stundensätze errechnet. Somit erhält man eine komplette Übersicht über Kosten eines Projektes incl. einer Cash-Flow Darstellung.

Objekt	Startdatum	Enddatum	Status	Geplante Kosten	Aktuelle Kosten	Geplante Kosten (-)	Geplante Einnahmen	Aktuelles Budget	Aktuelle Kosten (+)	Aktuelle Einnahmen
Projekte	A 01.06.2015	21.06.2017		865.109,61 EUR	136.447,03 EUR	246.000,00 EUR	120.000,00 EUR	605.000,00 EUR	179.500,00 EUR	100.000,00 EUR
D_akt	A 01.06.2015	21.06.2017		300.800,00 EUR	125.797,03 EUR	205.000,00 EUR	120.000,00 EUR	370.000,00 EUR	154.500,00 EUR	100.000,00 EUR
Proj_011	A 01.06.2015	21.06.2017		95.800,00 EUR	125.797,03 EUR	185.000,00 EUR	120.000,00 EUR	370.000,00 EUR	154.500,00 EUR	100.000,00 EUR
Projekt Ende	21.06.2017	21.06.2017		0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
Projekt Start	02.11.2015	02.11.2015		0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
WBS1	A 01.06.2015	17.05.2017		81.100,00 EUR	125.797,03 EUR	-10.000,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
V1	A 01.06.2015	19.02.2016		29.100,00 EUR	119.797,03 EUR	-10.000,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
V2	A 02.02.2016	26.02.2016		5.200,00 EUR	6.900,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
V3	01.30.2015	03.05.2017		28.600,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
V4	03.05.2017	10.05.2017		3.900,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
V5	10.05.2017	17.05.2017		-4.200,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
WBS1 End	17.05.2017	17.05.2017		0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
WBS1 Start	29.11.2015	19.11.2015		0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
WBS2	17.05.2017	21.06.2017		14.700,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
Proj_013	18.06.2016	28.08.2016		41.000,00 EUR	0,00 EUR	20.000,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
Projekt Ende	28.08.2016	28.08.2016		0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
Projekt Start	18.06.2016	16.06.2016		0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
WBS1	18.06.2016	22.07.2016		28.400,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
WBS2	25.07.2016	28.08.2016		12.600,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
Proj_012	04.11.2015	07.11.2016		164.000,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
D_akt	A 06.07.2015	17.04.2017		228.857,14 EUR	13.450,00 EUR	35.000,00 EUR	0,00 EUR	235.000,00 EUR	25.000,00 EUR	0,00 EUR
PCW	03.08.2015	21.06.2017		0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR
USA_akt	01.09.2015	09.11.2016		275.452,47 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR	0,00 EUR

Auswertungen

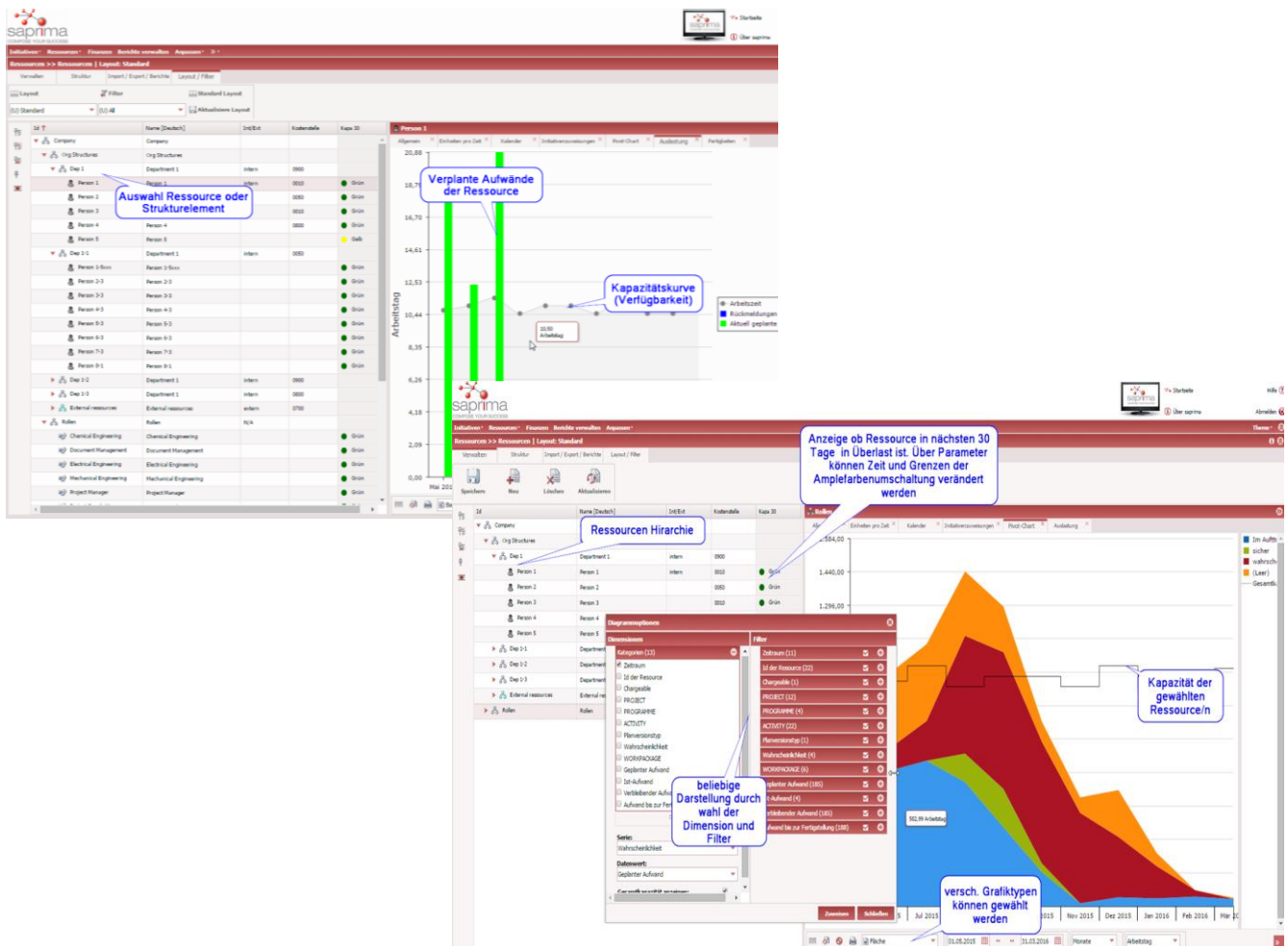
In saprima[®] ist eine BI-Suite integriert, damit können beliebige tabellarische, grafische und Kreuztabellen - Reports erstellt werden. Mehrere Reports können zu Dashboards zusammengefasst werden.



Abteilung	Ressource	Initiative	Projekt	Aufwand
Abteilung 1	Person 1-4	VI	Proj_C003	43,3 w
		VI	Proj_C0	43,3 w
		VI	Proj_D0	43,3 w
		VI	Proj_D1	43,3 w
		VIII	Proj_D1	103,3 w
		VI	Proj_D	103,3 w
		VI	US-Team Proj	103,3 w
		VI	Proj_C00	103,3 w
		VI	Proj_C01	103,3 w
		VI	Proj_C02	103,3 w

Fazit:

Durch die Architektur und dem Datenmodell nach DIN 69901-4 von saprima® ist es möglich alle gängigen Methoden des Projektmanagements in saprima® abzubilden. Dadurch, dass die einzelnen am Projektmanagement beteiligten Rollen angepasste Layouts für Eingaben und Auswertungen bekommen, wird die Bearbeitung der Projektdaten ähnlich einfach wie in MS Excel. Der große Vorteil besteht darin, dass alle Projektdaten in einer Datenbank vorhanden sind und zur gemeinsamen Auswertung über alle Projekt- und Abteilungen hinweg zur Verfügung stehen. Durch die offene Architektur können andere Systemen (ERP, PM Tools...) mit Schnittstellen angebunden werden. Für MS Excel steht eine freikonfigurierbare Schnittstelle zur Verfügung. Über diese können schon bestehende MS Excel-Files importiert werden.



Copyright,

Saprima GmbH, Mendelstr. 4, 84030 Ergolding

Tel.: 0871/202166-22 E-Mail: info@saprima.de Internet: www.saprima.de