

Imagine your Projects and People Aligned with your Business Strategy

Artikel von Primavera

Der Erfolg von Unternehmen hängt nicht nur vom Erfolg eines einzelnen Projektes, sondern vom Erfolg eines jeden Projektes ab. Egal, ob es sich um die Markteinführung eines neuen Produktes, die Errichtung einer neuen Niederlassung oder den Bau einer neuen Zufahrt handelt, ein Projekt ist nur dann erfolgreich, wenn es das Ergebnis einer Firma positiv beeinflusst. Für nachhaltigen Geschäftserfolg muss eine Organisation dem richtigen Projekt das richtige Personal bereitstellen, Projektbeteiligte miteinander vernetzen, Aufwände und Ausgaben genau erfassen, in die Entwicklung optimaler Verfahren investieren sowie Projekte und deren Fortschritt kontinuierlich miteinander vergleichen. Die Ausrichtung von Projekten an strategischen Zielen ermöglicht, Ressourcen zielgerichtet einzusetzen und Multiprojektumgebungen besser steuern zu können.

Schaffung von Werten:

Maximaler Nutzen aus Projektinvestitionen Primavera Enterprise ermöglicht Firmen die Projektrendite zu erhöhen und dabei im Kostenrahmen zu bleiben, indem die Projektmanagement-Strategie an Geschäftszielen und Budgetplänen ausgerichtet wird. Mit direktem Zugriff auf Projekt- und Portfolio-Rendite, Kapital- und Arbeitswert kann das Management das Beste aus Projektinvestitionen herausholen.

Sichtbarkeit von Projekten:

Aktuelle Informationen für jeden - überall Primavera Enterprise ist skalierbar für Unternehmen und zugleich auf jeden Einzelnen zugeschnitten. Jeder im Projektteam -von Geschäftsführung und Projektsponsoren über Projektleiter bis hin zu Projektteam-

mitgliedern hat Zugang zu den Projektdaten, die ihn befähigen, zum Projekterfolg beizutragen. Projektinformation wird in klarer und einfacher Weise präsentiert, damit sich alle Teammitglieder auf ihre Rolle im Projekt konzentrieren können und damit in der Lage sind, richtige Entscheidungen zu treffen.

Geschwindigkeit:

Höhere Effizienz und schnellere Projektabwicklung Primavera Enterprise enthält Ressourcen- und Projektmodellierungs-Möglichkeiten, die erlauben, Risiken zu steuern und zu entschärfen. Projektleiter haben die notwendigen Informationen -wie



Budget, Zeiten, Ressourcen und Kosten -um den tatsächlichen Status des Projektes verfolgen zu können. Dies hilft, mögliche Probleme früh zu erkennen und zu handeln bevor Schaden entstanden ist. Ebenso unterstützt Sie diese Lösung dabei, Änderungen zu steuern und "Notfallpläne" zu entwickeln.

Wiederholbarkeit:

Erreichen von wiederholbaren Projekterfolgen Primavera Enterprise bietet Organisationen durch Erfassen und Wiederverwenden von Projektwissen und "gemachten Erfahrungen" einen Mechanismus für konsistentes Projektmanagement. Das Resultat

sind einheitliche und beständige Prozesse zum Projektmanagement. Durch die Standardisierung auf optimale Verfahren kann sich ein Unternehmen gemachte Erfahrungen zu Nutze machen, indem Projektleitern geholfen wird, mögliche Stolpersteine zu umgehen und als erfolgreich erwiesene Verfahren in zukünftigen Projekten erneut anzuwenden.

Die Primavera Enterprise Produktsuite:

Primavision Portfolios

Analyse von Projektportfolios im richtigen Kontext Primavera Primavision bietet Leistungsmetriken, die dem Industriestandard entsprechen, wie z. B. Rendite (ROI) und Arbeitswert, zu allen Projekten im Portfolio. Mit Hilfe einer interaktiven Arbeitsumgebung können Stakeholders die geleisteten Aufwände im Projekt im Zusammenhang mit den klärungsbedürftigen Sachverhalten sichten, um Überblick über den tatsächlichen Ausführungsstand von Projekten zu bekommen.

Primavision™

Webe-Basierendes Projektmanagement für die breitgefächerte Nutzung Primavera Primavision stellt alle Funktionalitäten zur Verfügung, die von Projektbeteiligten, Teamleitern, Funktions- und Linienmanagement, Programm Management und Unternehmensleitung benötigt werden. Hierbei wird dem Anwender ausschließlich zielgruppenrichtige Information zur Verfügung gestellt, die er für seine Rolle im Projekt benötigt.

Die richtige Mitarbeiterzusammensetzung Der Linienverantwortliche wird in die Lage versetzt das richtige

Imagine your Projects and People Aligned with your Business Strategy: Artikel von Primavera

Team zusammenzustellen, indem Primavera Primavision einen präzisen Bericht aller zugewiesenen Mitarbeiter pro Aktivität ausweist. Automatische Indikatoren, die Ressourcenüber- oder unterlast zeigen, helfen dem Linienvorgesetzten seine Aufmerksamkeit dahin zu richten, wo sie am meisten benötigt wird.

Transparenz über momentanen und zukünftigen Mitarbeiterbedarf Mittels Tabellen und Histogrammen zeigt Primavera Primavision, welcher Bedarf an Rollen in welchen Projekten derzeit und zukünftig besteht. Damit werden unerwartete Ressourcenengpässe eliminiert und "Feuerwehraktionen" vermieden. Mitarbeiter- Recruiting- und Umqualifizierungsmaßnahmen können rechtzeitig und orientiert am Projektportfolio des Unternehmens vorgenommen werden.

Erledigung von Arbeitsaufträgen Optimale Ressourcenauslastung erfordert unverzügliches Erkennen und Erfüllen von neuen Arbeitsaufträgen. Primavera Primavision ist in der Lage derartige Arbeitsaufträge und deren Erfüllung ebenso wie Projektarbeit zu behandeln. Der Linienvorgesetzte wird in die Lage versetzt, die Anforderungen an das Team zu sichten und die Zuweisungen in einer Weise zu delegieren, dass die Firmenziele bestmöglich erreicht werden.

Verfolgung aller Aufwände, die Projektleistung beeinflussen Auch Arbeitsaufträge haben Auswirkungen auf die Zusammenstellung von Projekten und Ressourcen. Team- oder Abteilungsleiter können mit Hilfe der einfach zu handhabenden Benutzeroberfläche neue Arbeitsaufgaben ins System eingeben und die Rolle bestimmen, die benötigt wird, um diese Aufträge zu erfüllen.

Zielführung für Aktionen Befindlichkeitsindikatoren informieren den Pro-

jektmanager wo Handlungsbedarf besteht. Aktueller Status wichtiger Projektmeilensteine, in Kombination mit den kritischen Vorgängen, die hinter dem Terminplan zurückliegen, verhindern Überraschungen, die Auswirkungen auf die Projektfertigstellung haben.

Einfaches Aufgabenmanagement für umfassende Steuerung Die Vorgangsliste ermöglicht einfach und schnell Vorgänge und Ressourcen einzugeben, die für die Erledigung dieser Aufgaben notwendig sind.

Marktführendes Projektmanagement Die meisten web-basierenden Projektmanagement-Systeme verfügen nicht über vollständige Netzplanmethodik. Primavera Primavision stellt diese Technik denen zur Verfügung, die sie wirklich brauchen. Der Projektmanager kann mehrere Randbedingungen auf Vorgänge setzen, Abhängigkeiten in beliebiger Form zwischen Vorgängen definieren, Vorgangskalender zuordnen und festlegen, ob die Terminplanberechnung kapazitäts- oder vorgangsorientiert erfolgen soll.

Primavera Project Planner for the Enterprise

Multiprojektplanung und -steuerung Primavera Project Planner for the Enterprise (P3e), das Kernstück der Primavera Enterprise Produktsuite, ist eine umfassende Multiprojektplanungs- und Steuerungssoftware. P3e kann einzeln, in Arbeitsgruppen oder als Teil der Primavera Enterprise Produktsuite eingesetzt werden. Professionelle Projektmanager verwenden P3e zur Projektplanung, zum Vergleich mehrerer Projektstände und zur Untersuchung möglicher Ablaufalternativen.

Effiziente Planung und Steuerung großer, komplexer Multiprojektumgebungen P3e liefert Projektmanagern und Terminplanern alle notwendigen

Werkzeuge, um Projekte in höchster Qualität zu planen und zu steuern. Durch vollständige Modelle zur Abbildung von Terminen, Kapazitäten und Kosten schafft P3e die Voraussetzung optimale Projektpläne zu erzeugen. Der Projektmanager kann schnell und einfach alle Auswirkungen von veränderten Verfügbarkeitsgrenzen für Mitarbeiter, neuer Vorgangsprioritäten und terminlicher Randbedingungen auf die Gesamtprojektlandschaft prüfen. Mit Hilfe von Balken- und Netzplandiagrammen und assistentengeführtem Berichtswesen können alle Auswirkungen von Änderungen an Projekten, Portfolios oder der Organisation unmittelbar sichtbar gemacht werden. P3e stellt als umfassendes Multi-Projektmanagementsystem sicher, dass alle im Projektportfolio enthaltenen Projekte nach allen Regeln professionellen Projektmanagements eingeplant und gesteuert werden können.

Verlässliches Planen

P3e beinhaltet einfach zu handhabende analytische Werkzeuge für alle Projektszenarien. Der Anwender kann Kalender global, projekt- oder ressourcenspezifisch festlegen und Vorgangsdauern bis auf die Minute verfolgen. Der Detaillierungsgrad jedes einzelnen Berichts und jeder Ansicht kann durch den Projektmanager bestimmt werden, das Berichtswesen kann Notizen und Schritte pro Vorgang sowie Budgets, Kapazitätszuweisungen und Verknüpfungen zu Referenzdokumenten enthalten.

Risiken kennen und vermeiden

P3e enthält integriertes Risikomanagement, das die Bewertung von Risikoauswirkungen zulässt. Dadurch kann das Projektteam Risiken identifizieren, bewerten und entschärfen. Risiken können kategorisiert werden. Die Risikokontrollpläne können als Teil des gesamten Projektplanes dokumentiert werden. Mit Hilfe von Variantenvergleichen und Ressourcensimulationen

Imagine your Projects and People Aligned with your Business Strategy: Artikel von Primavera

zur Ermittlung von Termin- und Kostenrisiken unterstützt Primavera das Projektteam, sich für unerwartete Situationen zu wappnen. Mit Hilfe dieser Informationen können von vorne herein die notwendigen Schritte bestimmt werden, um eine geeignete Ausweichstrategie im Vorfeld festzulegen.

Portfolio Analyst®

Schnelle Entscheidungsfindung

Primavera Portfolio Analyst ist ein interaktives, leistungsfähiges Analysewerkzeug für Programm Manager und Projektcontroller, das eine verdichtete Sicht der Projektinformation liefert. Entscheidungsträger können einfach und schnell Gruppen von Projekten zu Vergleich und Analyse zusammenstellen und in jedem Detaillierungsgrad sichten, um eine präzise Grundlage für schnelle Entscheidungen zu haben.

Statusinformation in Echtzeit

Primavera Portfolio Analyst stellt Trends jeder Art, positive wie negative, frühzeitig dar. So können notwendige Korrekturmaßnahmen rechtzeitig eingeleitet werden. Für Programm- und Projektmanager steht aussagekräftige Information zur Verfügung, wie z. B. der Vergleich zwischen Budget und Echtzeitprojektdaten oder die Analyse des Projektstatus im Vergleich zu beliebigen anderen Projekten.

Progress Reporter™

Basis für echtes Enterprise -

Projektmanagement Primavera Progress Reporter ist ein Web-Basierendes Programm, das Teammitglieder an jedem Ort mit ihren Projektdaten verbindet. Die Anbindung aller Projektbeteiligter an die Planungsumgebung ist ausgesprochen wichtig, da Projektmanagementdatenbestand nur dann nachhaltig von

Wert ist, wenn er ständig gepflegt und fortgeschrieben wird.

Einfache, umfassende Teamarbeit

Primavera Progress Reporter macht mittels Web-Browser jedem Projektbeteiligten seine Arbeitszuweisungen zugänglich und meldet den Projektstatus an die zuständigen Stellen. Primavera Progress Reporter ist mehr als ein Aufwandserfassungssystem. Primavera Progress Reporter stellt Informationen zur Verfügung, wie z. B. Vorgangsfortschritt, der durch die Fertigstellung von einzelnen Arbeitsschritten oder die Eingabe einer bestimmten Fertigstellungszeit angegeben wird, Fragen, die Antworten von Seiten des Projektmanagers erfordern oder klärungsbedürftige Sachverhalte. Primavera Progress Reporter ist somit ein Echtzeitkommunikationssystem. Alle Informationen, die über Primavera Progress Reporter gesammelt werden, sind unmittelbar in der zentralen Projektmanagement-Datenbank zugänglich. Somit besitzt der Projektmanager alle notwendigen Informationen, um schnelle Entscheidungen zu treffen, die den Erfolg von Projekten sowie des gesamten Geschäfts beeinflussen können.

Primavera Enterprise Methodology Manager™

Einführung und Bewahrung optimaler Verfahren Primavera Enterprise Methodology Manager ermöglicht Planvorlagen und optimale Prozesse aufzusetzen und zu speichern. Dies kann auf Basis durchgeführter Projekte oder von Standardmethoden geschehen. Die Methoden stehen beim Anlegen eines neuen Projektes alternativ zur manuellen Erzeugung zur Verfügung. Der Anwender kann, je nach Anforderungen aus den Projekten, Methoden kombinieren und anpassen.

Primavera Mobile Manager

Primavera Mobile Manager erschließt

die Vorteile von Handhelds zur Sichtung und Fortschreibung von Projektinformation. Projektstatusinformation kann nun jederzeit und überall -auf der Baustelle, in der Produktion oder in einem Besprechungsraum -gesichtet und fortgeschrieben werden. Somit wird Statusinformation schneller und einfacher kommuniziert und dem Projektmanagementprozess zugänglich gemacht.

Systemanforderungen

- RDBMS: Oracle 8.1.6 oder höher, Microsoft SQL Server 7 oder höher
- Datenbankserver: Windows 2000, NT oder Unix mit mindestens 256 MB RAM
- Client PC: Windows 98, Windows 2000, Windows XP oder Windows NT mit mindestens 128 MB RAM
- Project WebSite: Microsoft Internet Explorer 4.0 oder höher oder Netscape Navigator 4.0 oder höher
- Project WebSite Servers: Windows NT Server mit Internet Information Server (IIS) 3.0 oder Netscape Webserver
- Primavision Applikationsserver: BEA WebLogic 6.1 auf Windows 2000 Server oder Windows NT 4.0 Server oder Sun Solaris 2.8
- Primavision WebServer: Microsoft IIS 3.0 oder BEA WebLogic 6.1 auf Windows 2000 Server oder Windows NT 4.0 Server. Apache 2.0 oder BEA WebLogic 6.1 auf Sun Solaris 2.8
- Primavision Client Betriebssystem: Microsoft Windows 98, 2000, NT 4.0, XP, Sun Solaris 2.7 oder höher, Linux Redhat 7.0
- Primavision Client: Microsoft Internet Explorer 5.0.1 oder höher mit Java Plug-in 1.3.1; Netscape 4.7
- mit Java Plug-in 1.3.1